



# رأس الخيمة

## نبذة عن الإمارة

التجاري الذي يمتاز به و الذي يمتد من أوروبا إلى آسيا. بالإضافة إلى كونها مركزاً للتجارة الدولية، فقد حققت إمارة رأس الخيمة تاريخياً مجتمعات عملت على صيد الأسماك، والغوص بحثاً عن اللؤلؤ، وصهر النحاس.

شهدت رأس الخيمة الكثير من الزوار و الغزاة على مرّ القرون و ذلك بسبب موقعها البحري الإستراتيجي. ففي القرن الثامن، شقت الإميراطورية الإسلامية طريقها إلى رأس الخيمة، وشكلت شعبها بطرق تتجلى في المجتمع الحديث للمدينة. و خلال القرنين 19 و 20 و بالرغم من النفوذ البريطاني الذي كان له تأثيراً كبيراً على الوضع السياسي في الوقت الحاضر لدولة الإمارات العربية المتحدة، فقد حافظت الإمارة على الطابع الإسلامي. وبالتالي، يعرض فن التصوير لإمارة رأس الخيمة جمال فن العمارة و المساجد التي تتميز بتوجه عربي جلي، وفي كثير من الأحيان يرتدي السكان المحليون اللباس التقليدي حيث ترمي الرجال يرتدون الكندورة البيضاء، والنساء يرتدين العباءات السوداء والشيلة.

تقدم إمارة رأس الخيمة في وسط شواطئها الخلابة، والصحاري والجبال، وأشجار المانغروف، مجموعة من المواقع التي تبرز

تقع إمارة "رأس الخيمة" في أقصى جهة الشمال بالنسبة لإمارات دولة الإمارات العربية المتحدة السبع. وقد تقلّد صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي مقاليد الحكم لإمارة رأس الخيمة في عام 2010 ومنذ ذلك الحين كرّس نفسه لجعل إمارة رأس الخيمة وطناً نابضاً بالحياة لكل من المواطنين والمغتربين من جميع أنحاء العالم. كشاهد عصر على تطور الإمارة من النواحي الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، تتمتع إمارة رأس الخيمة بزيادة ملحوظة في عدد سكانها، ويتوقع أن تنمو إلى أكثر من نصف مليون نسمة بحلول عام 2015 (منطقة التجارة الحرة برأس الخيمة، 2009).

## التاريخ والثقافة

يعود تاريخ رأس الخيمة، المعروفة سابقاً باسم جلفار، إلى الألفية الثالثة قبل الميلاد (صبري 2013). في الواقع، إن المستوطنات البشرية في رأس الخيمة تمتد إلى العصر البرونزي، وهذا يعني أنها تبنت المجتمعات لأكثر من 7,000 سنة من دون انقطاع (انظر حكومة رأس الخيمة 2014 لمزيد من المعلومات). كانت تمثل الإمارة نقطة تجمع للتجار من جميع أنحاء العالم و ذلك من خلال موقعها





الخيمة بتقديم تشكيلة واسعة من المأكولات، وحتى الماكولات الإماراتية تأثرت بالأطعمة الهندية والمصرية والتركية. وتشمل المأكولات المحلية المفضلة شاورما الدجاج، والبرياني، والفلافل، والعصائر الطازجة. يمثل الفن المعماري لرأس الخيمة انصهار مماثل من الثقافات، كما أنه يشتمل على وسائل الإعلام المعاصرة وبناء عناصر التصميم العربي مثل الأرابيسك، والأنماط الهندسية، والخط الإسلامي. وبالتالي، فإن ثقافة رأس الخيمة المفعمة بالحياة تكمل تاريخها الغني في القرن 21.

## الجغرافيا والمناخ

تشارك إمارة رأس الخيمة بحدودها مع الإمارات الأربع المجاورة (الشارقة، الفجيرة، أم القيوين، ودبي)، وكذلك مع مسندم في سلطنة عمان. وتعد رأس الخيمة وموانئها هي أقرب المواقع في الإمارات العربية المتحدة إلى إيران، حيث تقع على بعد 80 كيلومترا من مضيق هرمز. كما أن الإمارة تقع على مقربة من العديد من دول مجلس التعاون الخليجي، بما في ذلك المملكة العربية السعودية وسلطنة عمان وقطر، والبحرين.

وهناك شبكة من الطرق السريعة تربط إمارة رأس الخيمة مع الإمارات الأخرى وتضع وسط المدينة على بعد ساعة بالسيارة فقط من إمارة دبي. وفي الوقت نفسه، يجعل موقع دولة الإمارات العربية المتحدة عند تقاطع أوروبا وآسيا وأفريقيا أيضا من إمارة رأس الخيمة مفترق طرق استراتيجي للتجارة والسفر.

بسبب مناخها الحار وجمالها الخلّاب، فإن الكثير من أنماط الحياة في رأس الخيمة تركز على الهواء الطلق. تعد رأس الخيمة هي رابع أكبر إمارة في دولة الإمارات العربية

هويتها التاريخية حيث ترسم الحصون والآثار، والمتحف الوطني صورة جذابة من الماضي العريق للإمارة. وحاليا، يرفع على المسامع أذان خمسة صلوات يوميا في شوارع رأس الخيمة، في حين تزدهر الثقافة الإماراتية في مختلف الأسواق التي تمتاز بالأسواق المفتوحة و التي تقدّم تشكيلة واسعة من الملابس والأدوات المنزلية والأثاث والمجوهرات.

على الرغم من أن رأس الخيمة هي إمارة حديثة في كثير من النواحي (مثل البنية التحتية وقطاع الأعمال وفرص الصناعة و الترفيه)، إلا أنه لا يزال يحافظ أهلها على الأنشطة التقليدية مثل الصيد بالصقور وسباقات الهجن في الاحتفالات الثقافية. بالإضافة إلى ذلك، تستضيف الإمارة عدداً من الاحتفالات السنوية، بما في ذلك مهرجان رأس الخيمة السنوي للفنون البصرية، ونصف ماراثون رأس الخيمة ومهرجان عوافي وسباق تيري فوكس.

تمتلك رأس الخيمة الكثير من المناظر الطبيعية والجغرافية والثقافية المتنوعة لسكانها. وفي حين إن أقل من نسبة 20% من سكان دولة الإمارات العربية المتحدة هم مواطنون إماراتيون، و يبلغ أعلى تركيز من السكان الإماراتيين، حوالي 40%، يقيمون في رأس الخيمة (منطقة التجارة الحرة برأس الخيمة، 2009). بالإضافة إلى السكان المحليين، يساهم المغتربون من جميع أنحاء شبه الجزيرة العربية والهند، والفلبين، وأوروبا، والأمريكتين في الأبعاد الثقافية للإمارة.

على الرغم من كونها موطناً للعديد من الجنسيات، تحتفظ رأس الخيمة بروابط بجذورها العربية. ووفقاً لذلك، لا تزال اللغة العربية هي اللغة الرسمية في دولة الإمارات، وإضافة على ذلك يتفاعل سكان رأس الخيمة باللهاجات العربية والإنجليزية والهندية والفلبينية. كما تتميز رأس



إن صاحب السمو الشيخ سعود هو أيضا عضو في المجلس الأعلى و الذي يمثل بدوره الهيكل الذي يتكون من حكام الإمارات السبعة في دولة الإمارات حيث يمثل حاكم أبوظبي منصب رئيس المجلس الأعلى، في حين يمثل حاكم دبي منصب رئيس الوزراء ونائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة.

## الاقتصاد

يقوم صاحب السمو الشيخ سعود بن مقر القاسمي وحكومة رأس الخيمة بممارسة السلطة الكاملة على شؤون إمارة رأس الخيمة الداخلية، والسياسة المالية، والتنمية الاقتصادية وذلك من أجل تحقيق تنوع وتوسع في الاقتصاد. إختلافاً لبعض الإمارات الأخرى ، فإن رأس الخيمة لا تعتبر غنية في احتياطات النفط أو الغاز. وعلى الرغم من هذا، ركزت الإمارة بنجاح على تطوير قطاعات أخرى من الاقتصاد، بما في ذلك الصناعة والسياحة، والعقارات، بالإضافة إلى التجارة والتبادل التجاري. تسعى قيادة رأس الخيمة إلى تحقيق كل من التوسع والتنوع الاقتصادي: لا يتجاوز أي من مكونات إجمالي الناتج المحلي في الإمارة 20% من الناتج كله (مكتب الاستثمار والتطوير، 2010B).

ترتبط العديد من الصناعات في الإمارة بالبناء. وتضم رأس الخيمة أكبر محاجر الصخور في منطقة الخليج، والتي تحتوي الحجر الجيري و الرواسب الطينية ذات الجودة العالية التي تعد أساسا لصناعات السيراميك والإسمنت المحلية لشركات الإسمنت و السيراميك في رأس الخيمة. بدأت شركة أسمنت رأس الخيمة عملها في عام 1970 وتعد اليوم أكبر منتج للأسمنت في دولة الإمارات العربية المتحدة، في حين يعد سيراميك رأس الخيمة هو المنتج

المتحدة، وتحظى بموقع يتيح لسكانها وزوارها التمتع بتسلق الجبال وركوب الدراجات الجبلية، والتجديف، وصيد الأسماك. كما تقع إمارة رأس الخيمة بين قاعدة جبال حجار بوديانها وواحتها نحو جهة الشرق والخليج العربي نحو جهة الغرب. هناك العديد من الأماكن في الإمارة حيث يمكن للزائر مشاهدة كلا من الجبال والشواطئ، والتي تقوم بدور المضيف لقناديل البحر والسلاحف البحرية، وسرطان البحر، وأسماك الرقبة (اللخمة)، وغيرها من الحيوانات البرية.

ترتفع درجات الحرارة والرطوبة بعض الشيء خلال أشهر الصيف التي تبدأ من شهر يونيو الى شهر سبتمبر، وقد تصل الحرارة إلى 45 درجة مئوية في بعض الأحيان بينما تهطل الأمطار خلال أشهر الشتاء و تتوقف بحلول شهر مايو. وبالتالي، فإن غالبية السنة تقدم للسكان، المناخ المشمس الدافئ مع القليل من هطول الأمطار.

## هيكل الحكومة

تتألف دولة الإمارات العربية المتحدة اليوم من إمارات: رأس الخيمة، وأبوظبي، وعجمان، ودبي، والفجيرة، والشارقة، وأم القيوين حيث إتحدت الإمارات السبعة في عامي 1971 و 1972 بعد انسحاب بريطانيا من المنطقة. وفي أوائل عام 1972، إنضمت إمارة رأس الخيمة للإمارات و ذلك في عهد حكم الشيخ مقر بن محمد القاسمي، لتصبح بذلك الإمارة الأخيرة التي تنضم للاتحاد.

في عام 2010، تولى صاحب السمو الشيخ سعود بن مقر القاسمي، مقاليد الحكم في رأس الخيمة (سالم، 2010). وأصبح الشيخ محمد بن سعود القاسمي، وهو الابن الأكبر لصاحب السمو الشيخ سعود ولي العهد في الإمارة.

الخيمة مجموعة من الجامعات، بما في ذلك كليات التقنية العليا (HCT) للذكور والإناث، وجامعة رأس الخيمة للطب والعلوم الصحية، وجامعة الاتحاد، والجامعة الأمريكية في رأس الخيمة (AURAK).

تشرف وزارة التربية والتعليم على قطاع التعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة (باستثناء أبوظبي). وفي رأس الخيمة، تقوم منطقة رأس الخيمة التعليمية بدعم وزارة التربية والتعليم وهي هيئة حكومية تشرف وتنفذ السياسات الاتحادية والمحلية وذلك بشكل دعامة لكل تلك السياسات. تقدم سياسة إصلاح بارزة شبكة من المدارس الجديدة تسمى "مدارس الغد". توظف هذه المدارس مدرسين غربيين من أجل تحسين مهارات اللغة الإنجليزية لدى طلابهم. وفي نفس الوقت، تتلقى مرافق هذه المدارس الدعم المتعلق بمختبرات الحاسوب والمكتبات.

وتشمل المبادرات التعليمية الأخرى في رأس الخيمة والإمارات العربية المتحدة على:

- تحديد وزيادة كفاءة المدارس المختلفة و نماذج المناهج
- تحسين إجادة اللغة الإنجليزية لدى خريجي المدارس الثانوية الإماراتيين
- استخدام التكنولوجيا بشكل فعال في تثقيف الطلبة
- النهوض بالبحوث على مستوى التعليم العالي ودمج مساهماتها في القرارات والخبرات الناجحة

لمزيد من المعلومات حول التربية والتعليم في دولة الإمارات ورأس الخيمة، يرجى الاطلاع على ورقة حقائق التربية والتعليم لدى مؤسسة القاسمي والمنشورات البحثية الأخرى.

الرائد للسيراميك في جميع أنحاء العالم، حيث يصدر إلى أكثر من 160 دولة (سيراميك رأس الخيمة، 2012). كما يمثل مصنع جلفار للأدوية صناعة رئيسية أخرى في رأس الخيمة (الخليج للصناعات الدوائية) ويعد المزود الأول للأدوية والمستلزمات الطبية في المنطقة، ومروج لمنتجاتها حيث يتم بيع المنتجات على الصعيد العالمي. بالإضافة إلى ذلك، تسعى منطقة التجارة الحرة في رأس الخيمة للمساهمة في اجتذاب الاستثمارات الدولية لرأس الخيمة من خلال خدمة الإحتياجات اللوجستية والمالية لمختلف عملائها. أيضاً، تعد رأس الخيمة موطن لخمسة موانئ حيث تجعل منها محور للأعمال البحرية (مكتب الاستثمار والتطوير، 2010A).

## التربية والتعليم

كجزء من تعزيز اقتصادها وتأمين مستقبلها، تخطو رأس الخيمة خطوات في تنمية قطاع التربية والتعليم. حيث كرّست حكومة رأس الخيمة أولوياتها للتربية والتعليم والإصلاحات التعليمية. علاوة على ذلك، تهتم الإمارة في تطوير اقتصاد قائم على المعرفة، وينطوي جزء من هذا الجهد على تحسين القطاع التعليمي لضمان تخريج طلاب مؤهلين وطموحين من مدارس الإمارة. وتحقيقاً لهذه الغاية، اتخذت مؤسسة القاسمي خطوات لتحسين طرق التدريس لمعلمين رأس الخيمة وإلى تعزيز البحوث المبتكرة ضمن وحول التربية والتعليم في الإمارة. بالإضافة إلى ذلك، تدعم المؤسسة عدد من البرامج لإعداد الطلبة الإماراتيين للدراسات الجامعية في خارج الدولة.

تحتضن إمارة رأس الخيمة أكثر من 100 مدرسة، 90 منها حكومية و24 خاصة. وبينما تدرس المدارس الخاصة مناهجها بلغات مختلفة وتوظف مناهج متنوعة في حين تقوم المدارس الحكومية في دولة الإمارات بتدريس مناهجها باللغة العربية حتى المرحلة الثانوية. كما تستضيف رأس





## التخطيط العمراني

في داخل الإمارة. وعلاوة على ذلك، فإن العلاقات المتبادلة بين الأحياء، والمجمعات، والشوارع، والمناظر الطبيعية تتلقى أيضا اهتماما في جميع أنحاء مشاريع التنمية في رأس الخيمة، والتي تعد بشكل واسع لتكون مكانا موحها للأسرة. يأخذ التخطيط الحضري في رأس الخيمة بعين الاعتبار جاذبية المنطقة كوجهة سياحية، ومركز صناعي، ومجتمع أعمال. وحاليا، يستعد مكتب إدارة المشاريع لتنشيط منطقة المدينة القديمة.

لمزيد من المعلومات عن مواضيع التخطيط والتنمية الحضرية في رأس الخيمة، يرجى الاطلاع على ورقة حقائق التخطيط العمراني لمؤسسة القاسمي والمنشورات البحثية الأخرى.

## الصحة العامة

تلتزم حكومة الإمارات العربية المتحدة بدستور منظمة الصحة العالمية، والتي تؤكد على أن الرعاية الصحية هي حق أساسي، وهي واحدة من 58 دولة ممن لديها برامج الرعاية الصحية الشاملة. تدار خدمات الرعاية الصحية العامة في دولة الإمارات العربية المتحدة من قبل ثلاث هيئات تنظيمية منفصلة: هيئة الصحة - أبوظبي (HAAD) في العاصمة، وهيئة الصحة بدبي (DHA) في دبي، ووزارة الصحة الاتحادية في الإمارات الشمالية، التي تتضمن رأس الخيمة. تخطط هذه السلطات وتنفذ تغييرات في السياسات والبنية التحتية لتحسين حالة الصحة العامة والحد من حالات الأمراض المزمنة والوفيات المبكرة في دولة الإمارات.

مع عدد سكانها الذي يبلغ أكثر من 400,000، واصلت إمارات رأس الخيمة نموها من حيث السكان والتنمية التجارية. يعيش العديد من سكان رأس الخيمة في قلب المدينة ويعيش آخرون في واحد من المجتمعات النامية في أقصى الجنوب. وحاليا، تقدم رأس الخيمة مجموعة من وسائل الراحة المهنية والترفيهية و لكنها لا تعاني من الازدحام المروري أو ازدحام المدن. من المهم أن نلاحظ، مع ذلك، أن العديد من سكان رأس الخيمة إنتقل إلى العمل في دبي أو أبوظبي خلال أيام الأسبوع والعودة إلى رأس الخيمة في عطلات نهاية الأسبوع والإجازات. وفي حين أن العديد من سكان رأس الخيمة يمتلكون السيارات الخاصة لتكون وسيلة للتنقل، تقدم المدينة سيارات الأجرة بأسعار معقولة وحافلات نقل محدودة كبديل لتملك السيارة لأولئك الذين تتركز التزاماتهم في رأس الخيمة. بالإضافة إلى ذلك، يجمع مركز المدينة بين تجارة التجزئة، والمكاتب، والطعام، والمساحات السكنية ونتيجة لذلك فإن نمط الحياة للمشاة ممكن في كثير من الأماكن.

قد أجريت دراسة حديثة في رأس الخيمة بالمشاركة مع مؤسسة القاسمي (ICOS, 2014) تشير إلى أن العديد من السكان مدركين وداعمين لتنمية المدينة. وبشكل مناسب، لا يزال التخطيط الحضري الاستراتيجي في رأس الخيمة موضوع ذو أولوية بالنسبة لمكتب إدارة المشاريع في الإمارة (PMO)، وهو قطاع من بلدية رأس الخيمة. ينتهج مكتب إدارة المشاريع في رأس الخيمة مباني سكنية وتجارية وترفيهية جديدة وفقا لعملية تبدأ بتقدير السياق المحلي - و كيفية تفاعل التصميم الحضري مع الطابع التاريخي، والموارد الطبيعية، وتطلعات المجتمع لأماكن

مفتوحة لحاملي البطاقات الصحية الحكومية، وأما بالنسبة لغير الحاملين للبطاقات الصحية فيمكنهم الذهاب في الحالات الطارئة فقط. وتقدم الخدمات في مجال خدمات المستشفى الحكومي مجاناً للمواطنين الإماراتيين مع البطاقات الصحية التي تصدرها الحكومة، في حين يدفع المغتربون أسعار رمزية وداعمة للاستشارة الطبية والعلاج.

على الرغم من تقديم الخدمات الجديدة و توفر المستشفيات التي تم تشييدها مؤخراً، إلى أن رأس الخيمة لديها نقص في المرافق والطواقم الطبية، ووفقاً للممثلين قسم رأس الخيمة للرعاية الصحية الأولية، فإن العديد من العيادات في حاجة إلى تحديث الأدوات والمعدات الطبية، فضلاً عن تحسين الحالة العامة للمباني الطبية، بما في ذلك التهوية ونظم تكييف الهواء. إن حالات المرافق الحكومية القديمة والتي عفا عليها الزمن تعني أن خيارات الرعاية الصحية الخاصة مماثلة كما هو الحال في الإمارات الأخرى حيث تتوفر خيارات متعارف عليها بشكل أكبر.

لمزيد من المعلومات عن الصحة العامة في دولة الإمارات ورأس الخيمة، يرجى الاطلاع على ورقة حقائق الصحة العامة لمؤسسة القاسمي والمنشورات البحثية الأخرى.

على الرغم من أن حكومة الإمارات العربية المتحدة أعطت الأولوية لقضايا الصحة العامة، شهدت البلاد زيادة في أنماط الحياة المزمنة والتي يمكن الوقاية منها والتي ترتبط بالمشاكل الصحية بين سكانها منذ اكتشاف النفط. وتشمل الشواغل المحددة الأمراض القلبية الوعائية والإصابات من الحوادث المرورية والأخطار المهنية، وأمراض الجهاز التنفسي، ومرض السكري. و تعد الأمراض الوراثية مثل متلازمة داون والثلاسيميا هي الأعلى في دولة الإمارات العربية المتحدة نسبة إلى البلدان الأخرى.

يحاول مسؤولو الصحة التصدي لهذه التحديات من خلال إجراء البحوث الطبية والاجتماعية، وتوسيع البنية التحتية الصحية، والجهود المبذولة لتحويل المواقف غير الدقيقة أو غير العملية بين السكان، والمواقف التي غالباً ما تؤدي إلى فرط المداواة بدلاً من استخدام الطب الوقائي. واحد من اثنين من أكبر الهيئات المنتجة للبحوث في المجال الصحي هو جامعة رأس الخيمة للطب والعلوم الصحية (RAKMHSU). وتمثل أول منشأة تدريب علوم طبية شاملة لكل من الطلاب المواطنين والمغتربين.

منذ عام 2010، تم بناء ثلاثة مستشفيات حكومية جديدة في الإمارة (مستشفى الشيخ خليفة، مستشفى النخيل، ومستشفى راشد عبد الله عمران في الحمراء). بالإضافة إلى ذلك، شهدت السنوات الأخيرة عملية إنشاء مجموعة وحدات طبية متنقلة صغيرة لتلبية احتياجات المرضى في المناطق النائية من الإمارة. إن المستشفيات الحكومية



## المصادر

### المنظمات والمواقع الإلكترونية

Emirates Natural History Group  
Government of Ras Al Khaimah ("About Ras Al Khaimah")  
Ras Al Khaimah Chamber of Commerce, Industry, and Agriculture (Arabic)  
Ras Al Khaimah Department of Economic Development  
Ras Al Khaimah Free Trade Zone ("About Ras Al Khaimah")  
Ras Al Khaimah International Airport  
Ras Al Khaimah Investment and Development Office  
Ras Al Khaimah Municipality (Arabic)  
Ras Al Khaimah Tourism ("About Ras Al Khaimah")  
UAE Ministry of Education (Arabic)

### المراجع

Al Qasimi Foundation. (2014, May) Urban Development Lab: A Participatory Urban Design for Ras Al Khaimah (Working Paper No. 6). Ras Al Khaimah: ICOS.

Al Qasimi Foundation. (Forthcoming) Public Health Fact Sheet. Ras Al Khaimah: Fatmah Ebrahim.

Al Qasimi Foundation. (Forthcoming) Urban Development Fact Sheet. Ras Al Khaimah: Tania Farrington.

Government of Ras Al Khaimah. (2014). Government of Ras Al Khaimah: About RAK: History of Ras Al Khaimah. Retrieved March 20, 2014 from <http://rak.ae/en/web/rakportal/history>

Investment and Development Office, Government of Ras Al Khaimah. (2010). Business in RAK: Ras Al Khaimah Port Network. Retrieved September 17, 2013 from <http://www.rakinvest.ae/en/BusinessinRAK/rakport.aspx>

Investment and Development Office, Government of Ras Al Khaimah. (2010). Introduction to RAK: Economic Overview. Retrieved September 17, 2013 from <http://www.rakinvest.ae/en/Introductiontorak/Economicoverview.aspx>

RAK Ceramics. (2012). Welcome to RAK ceramics. Retrieved September 15, 2013 from <http://www.rakceramics.com>

RAK Free Trade Zone. (2009). General information about Ras Al Khaimah. Retrieved September 16, 2013 from [http://www.rakftz.com/en/media/get/20100601\\_2.1-general-information-about-ras-al-khaimah-dec-1.pdf](http://www.rakftz.com/en/media/get/20100601_2.1-general-information-about-ras-al-khaimah-dec-1.pdf)

Sabry, S. (2013, February 10). New archeological site found in Ras Al Khaimah. Gulf News. Retrieved from <http://gulfnews.com/news/gulf/uae/tourism/new-archaeological-site-found-in-ras-al-khaimah-1.1144557>

Salem, F. (2010, November 13). History speaks for Ras Al Khaimah. Retrieved April 7, 2013 from <http://www.gulfnews.com/uaessentials/residents-guide/history-speaks-for-ras-al-khaimah-1.711326>



مؤسسة الشيخ سعود بن مقر القاسمي  
لبحوث السياسة العامة

ص.ب : 12050، إمارة رأس الخيمة، الامارات العربية المتحدة

الهاتف: +971 7 2338060، فاكس: +971 7 2338070

البريد الالكتروني: [info@alqasimifoundation.rak.ae](mailto:info@alqasimifoundation.rak.ae)

[www.alqasimifoundation.com](http://www.alqasimifoundation.com)